

<シーズン4> ～H30年度予算編成の準備に活用してください～

BSC活用講座（概論編）のご案内

- 対象者
- ・ BSCを知識として身に付けたい方
 - ・ BSCを事業活動に活用できるか体験したい方
 - ・ BSC活用講座（実践編）受講を検討したい方 等々

「バランス・スコアカード(BSC)」は、「財務の視点」、「顧客の視点」、「業務プロセスの視点」、「学習と成長の視点」という『4つの視点』から、戦略を実施・達成するためのシナリオを立案し、具体的な管理指標を抽出し、

P D C Aサイクルを回すことにより ビジネスの目標を達成しようとするマネジメントツールです。

また、BSCは、ビジョンや戦略を具体的なアクションやK P Iに落とし込むことで 方針展開(戦略の下位組織展開)を促進する狙いを持っています。

BSC活用講座（概論編） ” こんな組織がBSCで変わる！” ～経営計画策定と実践におけるBSCの役割と効果～

BSCが良いという話は聞くけれどよくわからない？ BSCとはどんなものなのか？ 会社の中で使えるのだろうか？ 取り組んだけれどうまく行かないという話も聞いたけれど、何が問題だったのだろうか？・・・ BSCに対する様々な疑問にお答えできる内容です。

もちろん、本格活用をお考えの方は、「BSC実践活用講座（計3回）」の受講していただき実践あるのみです。

日 時：2017年 **11月2日**（木）14：00～17：00

場 所：広島 YMCA 国際文化センター 本館4階 405

〒730-8523 広島県広島市中区八丁堀 7-11 TEL：082-227-6816

講 師：株式会社TRUソリューションズ 代表取締役社長 西嶋陽一氏

略 歴：松下精工(株)(現：パナソニック エコシステムズ)において 生産管理システムや人事管理システムを主として担当。その後、パッケージソフトの販売サポートの(株)アシスト取締役、(株)アスキー理事を経て、1993年より(株)TRUソリューションズを設立。2000年より「バランス・スコアカード(BSC)フォーラム」の設立に関与し事務局を担当（現在は、運営委員）、併せてBSC関連のコンサルティングも開始し「方針策定～戦略展開」の変革に対する啓発活動を積極的に展開。現在は、BSCを中核とした「組織活性化」や「組織風土改革」をテーマとした各種のコンサルティングや教育研修の提供を中心に活動している。株式会社TRUソリューションズ 代表取締役。

内 容：①BSC（バランススコアカード）の概要

②BSCの適用事例

③BSCを構成する方法論（SWOT分析、4つの視点、戦略マップ、スコアカード、等）

④「BSC活用講座（実践編）」（全3回）の進め方概要

受講料：~~10,000円~~ ⇒ 3000円（含消費税） ※2017年度後期のキャンペーン価格です

お申込み後、受講票と請求書を送付させていただきます。当日の申し受けも可能です。

申込み：申込書をご記入の上、FAX、E-mail、Web サイトにてお申し込みください

主 催：(株)エレコム情報サービス 協 力：(株)新開経営センター、(株)安西事務機

後 援：BSCフォーラムひろしま、株式会社TRUソリューションズ

お問合せ先 株式会社エレコム情報サービス PCAS 経営セミナー事務局 大上
〒730-0013 広島市中区八丁堀 14-4 J E I 広島八丁堀ビル7F
☎ 082-223-5111 E-mail info@pc-agent.net

<シーズン4> ~H30年度予算編成の準備に活用してください~

戦略BSC活用講座（実践編）のご案内

- 対象者
- ・BSCを導入検討中、または導入したが上手く活用できていないと感じておられる経営層や推進部門の方
 - ・経営企画、経営品質などの企業経営にBSCを活かしたい方
 - ・部門長やプロジェクトリーダーなど「マネジメント・システム」の構築～運用に関わっておられる方やその改善を目指したい方
 - ・顧客対応戦略を必要とする営業担当や上級SEの方
 - ・プロジェクトマネジメントにBSCを活かしたい方
 - ・学んだことを実践活用できるようにしたいITコーディネータの方々・・・など

戦略BSC活用講座（実践編）<シーズン4> ～全社・部門経営におけるBSCの実践活用～

本講座では、
バランス・スコアカード(BSC)を中核とし
目標との確実な因果関係で結ばれた充実した評価指標(KPI)を
抽出&設定することで
目標達成の勝率を上げる「マネジメント・システム」の構築方法を
講義と演習を通じて学習していただきます。

日程：2017年 **11月17日(金)**、**12月1日(金)**、**12月15日(金)**
各13:00～17:30(4.5H) 講義2時間+演習2時間+まとめ30分

★第1回：「ビジョンと戦略」作成

環境変化分析～SWOT分析、関連課題からのまとめ（講義と演習）
提示されたケースに対する「ビジョンと戦略」作成を演習
環境分析～SWOT分析、問題抽出～ビジョンと戦略の決定
日時：11月17日(金) 13:00～17:30

★第2回：「戦略マップ」作成

重要成功要因(CSF)と「四つの視点」間の因果関係の決定（講義と演習）
前回演習で作成した「ビジョンと戦略」から「CSF抽出～戦略マップ」作成を演習
日時：12月1日(金) 13:00～17:30

★第3回：「スコアカード」作成と進捗管理

評価指標(KPI)&目標値とレビュー体制の決定
前回演習で作成した「戦略マップ」から「KPI抽出～スコアカード作成及び進捗管理」を演習
日時：12月15日(金) 13:00～17:30

場 所：広島YMCA国際文化センター 11/17(3号館3階)、12/1・12/15(本館4階405)

講 師：(株)TRUソリューションズ 代表取締役社長 西嶋陽一氏

受講料：3回 ~~45,000円~~ ⇒ 30,000円/人(+消費税) ※2017年度後期のキャンペーン価格です
お申込み後、受講票と請求書を送付させていただきます。

申込み：申込書をご記入の上、FAX、E-mail、Webサイトにてお申し込みください

主 催：(株)エレコム情報サービス 協 力：(株)新開経営センター、(株)安西事務機

後 援：BSCフォーラムひろしま、(株)TRUソリューションズ

お問合せ先 株式会社エレコム情報サービス PCAS 経営セミナー事務局 大上
〒730-0013 広島市中区八丁堀14-4 J E I 広島八丁堀ビル7F
☎ 082-223-5111 E-mail info@pc-agent.net

BSC(バランス・スコアカード)による経営戦略展開に取り組まれますか？

中小企業の経営者から中堅・大企業の部門責任者の皆様必見！

戦略BSC実践活用講座<シーズン4>

参加申込フォーム

2017年度後期
キャンペーン価格

■参加コース名

区分	内 容	開催日	受講料	受講(○記入)
概論編	戦略BSC活用講座(概論編)	11月02(木)	10,000円 3,000円 (消費税含む)	

区分	内 容	開催日	受講料	受講(○記入)
実践編	戦略BSC活用講座(実践編) 第1回:「ビジョンと戦略」作成 第2回:「戦略マップ」作成 第3回:「スコアカード」作成と進捗管理	11月17日(金) 12月01日(金) 12月15日(金)	45,000円 30,000円 (消費税別)	

貴社名・商号 (必須)	
ご所属 (必須)	
お役職名 (必須)	
フリガナ ご参加者 (必須)	電話番号 (必須)
メールアドレス (必須)	
会社所在地 (必須)	
業 種	いずれか一つをお選びください 製造業 建設業 運輸業 通信業 卸売業 小売業 飲食業 金融保険業 サービス業 旅館業 ソフトウェア業 情報処理サービス業 その他 ()

個人情報について 右記のプライバシーポリシーに同意して申し込みます (http://www.elejs.co.jp/privacy_policy/)

FAX、e-mail、Webサイトからお申し込みください。

FAX: 082-227-6336

e-mail: info@pc-agent.net

Web: http://pc-agent.net/bsc_season4